

# **PENSAMIENTO SISTÉMICO**

+++++

**Caminar el cambio  
o cambiar el camino**

**ENRIQUE G.  
HERRSCHER**

Con prólogo de J. Gharajedaghi  
y colaboraciones de R. Ackoff,  
J. Morecroft, C. François y otros.

**C**

**GRANICA**

© 2003 by Ediciones Granica S.A.

**B U E N O S   A I R E S**   Ediciones Granica S.A.  
Lavalle 1634 - 3° G  
C 1048 AAN, Buenos Aires, Argentina  
Tel.: +5411-4374-1456 / Fax: +5411-4373-0669  
E-mail: buenosaires@granica.com

**M É X I C O**   Ediciones Granica México S.A. de C.V.  
Cerrada 1° de Mayo 21  
Col. Naucalpan Centro  
53000 Naucalpan, México  
Tel.: +525-536-1010  
Fax: +525-536-1100  
E-mail: mexico@granica.com

**S A N T I A G O**   Ediciones Granica de Chile S.A.  
San Francisco 116, Santiago, Chile  
E-mail: santiago@granica.com

**M O N T E V I D E O**   Ediciones Granica S.A.  
Salto 1212  
11200 Montevideo, Uruguay  
Tel.: +5982-409-6948/+5982-400-4307  
Fax: +5982-408-2977  
E-mail: montevideo@granica.com

[www.granica.com](http://www.granica.com)

Reservados todos los derechos, incluso el de reproducción  
en todo o en parte, en cualquier forma

I.S.B.N. 950-641-386-X

Hecho el depósito que marca la ley 11.723

Impreso en Argentina. *Printed in Argentina*

ENRIQUE G. HERRSCHER

Prólogo de J. Gharajedaghi

Colaboraciones de Russell L. Ackoff, Tomás Buch,  
Aleco Christakis, Charles François, César Grinstein,  
John Morecroft, Ricardo Rodríguez Ulloa, Héctor Sabelli,  
G. A. Swanson y John P. Van Gigch

# Pensamiento sistémico

Caminar el cambio  
o cambiar el camino

GRANICA

BUENOS AIRES - MÉXICO - SANTIAGO - MONTEVIDEO